

FORTBILDUNGSREIHE

## KITA-LEITUNG

IN THEORIE UND PRAXIS

**AWO Bezirksverband Ndb./Opf. e. V.** Brennesstraße 2 • 93059 Regensburg  
Tel. 0941/ 466288-0 • Fax 0941/ 466288-28 • [diana.friedrich@awo-ndb-opf.de](mailto:diana.friedrich@awo-ndb-opf.de)



**Kursort:** Schwandorf und Teublitz

Die ersten beiden Module 2021 finden im Sitzungssaal des Landratsamts Schwandorf statt, die weiteren Veranstaltungsorte werden noch bekanntgeben.

Das Leiten einer Kindertagesstätte ist eine Managementaufgabe. Sich wandelnde Anforderungen an die Kindertagesbetreuung, stetig steigender Verwaltungsaufwand und Erfordernisse aufgrund aktueller Ereignisse bergen sowohl Hürden als auch Chancen.

Bauen Sie in der Fortbildungsreihe „Kita-Leitung in Theorie und Praxis“ Ihre Führungskompetenzen aus, um Entwicklungspotentiale in Ihrer Einrichtung zu erkennen und zu fördern.

Bei erfolgreicher Teilnahme an den Fortbildungsreihen 2021 und 2022 sowie nach dem Erstellen einer Abschlussarbeit erhalten Sie zusätzlich zu den beiden Teilnahmebestätigungen den **Zertifikatsabschluss „Kita-Leitung“**.

**Kursgebühr:** Für alle Module im Kalenderjahr beträgt die Teilnahmegebühr 998 € zuzüglich einer Verpflegungspauschale von 145 €.

AWO-Beschäftigte oder -Mitglieder erhalten eine Ermäßigung von 100 € auf die Kursgebühr, die Verpflegung wird vom AWO Bezirksverband Ndb./Opf. bezahlt.

Sie können die Bildungsprämie beantragen, wodurch 50 % der Kurskosten gefördert werden, wenn Sie die Voraussetzungen dafür erfüllen (Beratungsstellen unter [www.bildungspraemie.info](http://www.bildungspraemie.info)). Das Bundesprogramm Bildungsprämie wird vom Bundesministerium für Bildung und Forschung und dem europäischen Sozialfonds gefördert.



Unterrichtszeiten: 8.30 - 16.30 Uhr (Vormittag bis 12.30 Uhr, Nachmittag ab 13.15 Uhr)

Wenn Sie nicht die gesamte Fortbildungsreihe absolvieren möchten, ist auch die Buchung einzelner Module möglich. Die Kosten pro Tag betragen 98 € bzw. 49 € pro halbem Tag, für AWO-Beschäftigte oder -Mitglieder 80 € pro Tag bzw. 40 € pro halbem Tag.

**Tipp:**  
Fort- und Weiterbildungen können bei der Steuererklärung unkompliziert geltend gemacht werden.

# Führungskompetenzen

## Module 2021

Einzelbuchungen (von Modulen oder tageweise) sind möglich, bitte sprechen Sie uns an!

Modul	Ort	Datum	Wochentage	Präsenztermine	Unterrichtseinheiten
1	Schwandorf	26. - 30.4.21	Montagmittag - Freitagmittag	5	36
2	Schwandorf	17 - 18.6.21	Donnerstag - Freitag	2	18
3		13. - 15.10.21	Mittwoch - Freitag	3	27
4		24. - 26.11.21	Mittwoch - Freitag	3	27
Austausch mit erfahrener Leitung			1 x		2
				gesamt:	130

### Modul 1 **Leitungsrolle und Führungsstil** 26. April 2021, Mo 13.15 - Fr 12.30 Uhr

- individuelles Rollenverständnis, Rollenkonflikte, Abgrenzung
- Führungskonzepte und -stile, Vorbildrolle
- Leitbild, Grundhaltung und Werte
- Verantwortung tragen vs. abgeben, Führungsinstrumente
- pädagogische und rechtliche Rahmenbedingungen, Auftrag und Befugnis
- Informationsweitergabe
- Zeit- und Stressmanagement
- Gesundheitsförderung, Arbeitsschutz

### Modul 2 **Kommunikation:** 17. Juni 2021, Do 8.30 - Fr 16.30 Uhr

#### **die Basis einer guten Führung**

- Kommunikationsmodelle, Einflussfaktoren
- Methoden konstruktiver Gesprächsführung, Feedback
- Fehler auf Kommunikationsebene
- interkulturelle Aspekte in der Kommunikation
- Praxisübungen

### Modul 3 **Betriebswirtschaft in der Kita** 13. Oktober 2021, Mi 8.30 - Fr 16.30 Uhr

- Büromanagement, Dienstplanung
- Buchhaltung, Kostenrechnung, Controlling
- Fördergelder
- Marketing

### Modul 4 **Rahmenhandlung:** 24. November 2021, Mi 8.30 - Fr 16.30 Uhr

#### **BayBEP und Konzeption im Vordergrund**

- Bildungsauftrag
- rechtliche Grundlagen
- BayBEP
- Konzeptionsentwicklung

# Entwicklungspotentiale

## Module 2022

Einzelbuchungen (von Modulen oder tageweise) sind möglich, bitte sprechen Sie uns an!

Modul	Ort	Datum	Wochentage	Präsenztermine	Unterrichtseinheiten
1		24. - 28.1.22	Montagmittag - Freitagmittag	5	36
2		9. - 11.3.22	Mittwoch - Freitag	3	27
3		7. - 8.4.22	Donnerstag - Freitag	2	18
4		1. - 3.6.22	Mittwoch - Freitag	3	27
Austausch mit erfahrener Leitung			1 x		2
				gesamt:	110

### Modul 1 **Mit der Zeit gehen:** 24. Januar 2022, Mo 13.15 - Fr 12.30 Uhr

#### **Organisationsentwicklung und Außenwirkung**

- Kindertagesbetreuung im Wandel der Zeit
- rechtliche Grundlagen
- Organisationsstrukturen und -entwicklungsprozesse
- Organigramm, Organisationsprozesse
- Bedarfs- und Bedürfnisorientierung
- Bildungs- und Erziehungspartnerschaft
- Eingewöhnung, Kooperation mit Schulen, Vernetzung im Sozialraum, Externe
- Präsentation, Moderation, Öffentlichkeitsarbeit, Internetauftritt

### Modul 2 **Teamentwicklung** 9. März 2022, Mi 8.30 - Fr 16.30 Uhr

- Gruppenphasen, -dynamik und Rollen im Team, Klein- und Großteams
- Modelle und Methoden der Teamentwicklung
- Motivation, Teamkultur
- Teambesprechungen, kollegiale Fallberatung

### Modul 3 **Personalentwicklung** 7. April 2022, Do 8.30 - Fr 16.30 Uhr

- Personalplanung und -akquise
- Personalentwicklungsinstrumente, Fort- und Weiterbildung
- Mitarbeitergespräche, Zielvereinbarungsgespräche, Personalbeurteilung
- rechtliche Grundlagen
- Konfliktbewältigung

### Modul 4 **Qualitätsentwicklung** 1. Juni 2022, Mi 8.30 - Fr 16.30 Uhr

#### **als pädagogischer Anspruch**

- Anforderungen, Wirksamkeit
- Fördervoraussetzungen, rechtliche Grundlagen
- Planung, Dokumentation und Evaluation
- Veränderungsprozesse, kontinuierliche Verbesserung
- Kundenorientierung, Beschwerdemanagement

# Dozententeam



Diana Friedrich Magistra Artium (Pädagogik, Psychologie, Schulpädagogik, Zusatzfächer o. A. Rechtswissenschaft und Statistik), Fachkraft für offene Arbeit und frühe Bildungsbegleitung, Fachkraft in der pädagogischen Arbeit mit rechtsextrem gefährdeten bzw. orientierten Jugendlichen, Weiterbildung in aktiver Entspannung und Stressmanagement, Übungsleiterin

Fachberatung Kinder- und Jugendhilfe, ehem. Einrichtungsleitung



Julia Titzmann, Erzieherin, Systemischer Coach

Einrichtungsleitung, Fachberatung Kinder- und Jugendhilfe, ehem. SPFH



Carmen Ebner Bachelor of Education, Psychologische Beraterin, Bankkauffrau



Kathrin Reischl, Lehramt Gymnasium

*für Konzeptionsentwicklung*



N.N. AWO Fachberatung Kinder- und Jugendhilfe



N.N. AWO Finanzbuchhaltung, QM, etc.



N.N. AWO Öffentlichkeitsarbeit, Internet, etc.

# Teilnahmebedingungen

## Anmeldung:

Bitte senden Sie uns Ihre vollständige Anmeldung frühzeitig

- per E-Mail: [info@awo-ndb-opf.de](mailto:info@awo-ndb-opf.de)
- per Fax: 0941 / 466 288-28 oder
- per Post: AWO Bezirksverband Niederbayern/Oberpfalz e. V.  
Brennesstraße 2 • 93059 Regensburg

Bitte benutzen Sie dazu unser Anmeldeformular. Dort finden Sie auch unsere Datenschutzbestimmungen.

Bei zu geringer Teilnehmerzahl behalten wir uns vor, die Weiterbildung abzusagen.

## Abmeldung:

Eine kostenfreie Abmeldung von der Weiterbildung ist nur möglich, wenn Sie einen Ersatzteilnehmer stellen oder jemand von einer eventuellen Warteliste nachrücken kann. Ansonsten wird die Kursgebühr für die nächsten drei Module fällig.

Sollte die Mindestteilnehmerzahl auch nach Ihrer Absage bestehen, schreiben wir Ihnen die fällige Gebühr für Veranstaltungen aus unserem pädagogischen Fortbildungsprogramm sechs Monate gut.

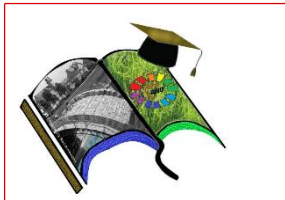
## Zahlungsbedingungen:

Bitte überweisen Sie den Teilnahmebetrag erst nach Erhalt der Rechnung. Diese senden wir Ihnen circa eine Woche vor Veranstaltungsbeginn zu.

**Fahrtkosten** werden nicht erstattet.

## Teilnehmerzahl:

Die Mindestteilnehmerzahl beträgt bei allen ausgeschriebenen Terminen 10 Personen. Eine Teilnehmerzahl von 20 Personen soll grundsätzlich nicht überschritten werden.



FORTBILDUNGSREIHE

## KITA-LEITUNG

IN THEORIE UND PRAXIS

**AWO Bezirksverband Ndb./Opf. e.V.** Brennesstraße 2 • 93059 Regensburg  
Tel. 0941/ 466288-0 • Fax 0941/ 466288-28 • [diana.friedrich@awo-ndb-opf.de](mailto:diana.friedrich@awo-ndb-opf.de)



## ANMELDUNG

- zur Fortbildungsreihe Kita-Leitung in Theorie und Praxis: **Führungskompetenzen (2021)** in Schwandorf und Teublitz
- zur Fortbildungsreihe Kita-Leitung in Theorie und Praxis: **Entwicklungspotenziale (2022)** in Schwandorf und Teublitz

Bei erfolgreicher Teilnahme an den Fortbildungsreihen 2021 und 2022 sowie dem Erstellen einer Abschlussarbeit erhalten Sie zusätzlich zu den beiden Teilnahmebestätigungen den **Zertifikatsabschluss „Kita-Leitung“**.

- zu einzelnen Modulen (Bitte geben Sie **immer** Modulname und Jahr an)

**Modul** \_\_\_\_\_

**Modul** \_\_\_\_\_

**Modul** \_\_\_\_\_

**Modul** \_\_\_\_\_

Name: \_\_\_\_\_

Einrichtung: \_\_\_\_\_

Anschrift: \_\_\_\_\_

Telefon: \_\_\_\_\_

E-Mail: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Ort, Datum

\_\_\_\_\_  
Unterschrift

# Datenschutz

## Informationen über die Verarbeitung Ihrer personenbezogenen Daten bei Anmeldung zu unseren Fort- und Weiterbildungsangeboten:

Wir speichern Ihre personenbezogenen Daten in unserer Kundendatenbank und auf Ausdrucken wie Anwesenheitsliste, Teilnahmebescheinigung, Mahlzeitenliste und Rechnung.

Personenbezogene Daten sind alle Daten, die auf Sie persönlich beziehbar sind, also zum Beispiel Name, Adresse, E-Mail-Adressen, Vertragsdaten.

Verantwortlicher für die Verarbeitung der personenbezogenen Daten ist:

**AWO Bezirksverband Niederbayern/Oberpfalz e.V.**  
**Brennesstraße 2 • 93059 Regensburg • Tel.: 0941/466288-0**  
**E-Mail: [info@awo-ndb-opf.de](mailto:info@awo-ndb-opf.de) • Website: [www.awo-ndb-opf.de](http://www.awo-ndb-opf.de)**

Unseren Datenschutzbeauftragten erreichen Sie unter

**Christian Volkmer • Projekt 29 GmbH & Co. KG • Ostengasse 14 • 93047 Regensburg**  
**E-Mail: [anfragen@projekt29.de](mailto:anfragen@projekt29.de) • Website: [www.projekt29.de](http://www.projekt29.de)**

Die Verarbeitung Ihrer personenbezogenen Daten erfolgt für folgende Zwecke:

- Ihre Platzreservierung und Organisation des Seminars / Lehrgangs
- Dokumente wie Anwesenheitsliste, Teilnahmebescheinigung und Rechnung
- Ihre schnelle Erreichbarkeit im Falle einer plötzlichen Dozentenerkrankung (Absage des Seminartages)
- gegebenenfalls Dokumentation für Fördermittelgeber

Rechtsgrundlage der Verarbeitung Ihrer personenbezogenen Daten ist Art. 6 Abs. 1 lit. a DS-GVO.

Eine Weitergabe Ihrer Daten erfolgt gegebenenfalls an folgende Dritte:

- Dozenten der Veranstaltung, ausschließlich für veranstaltungsinterne Gründe
- Fördermittelgeber
- abweichende Rechnungsempfänger

Ihre personenbezogenen Daten werden grundsätzlich für die Dauer der Vertragsbeziehung durch uns gespeichert. Grundsätzlich ist dies der Zeitpunkt, wenn das Seminar vollständig durchgeführt wurde und auch alle sonstigen wechselseitigen Pflichten (wie Zahlungspflichten oder Erstellung von Teilnahmebestätigungen etc.) erfüllt sind.

Wir sind außerdem aufgrund handels- und steuerrechtlicher Vorgaben verpflichtet, Ihre Adress-, Zahlungs- und Anmeldedaten für die Dauer von zehn Jahren zu speichern.

Sie haben das Recht, von uns jederzeit Auskunft zu verlangen über die zu Ihnen bei uns gespeicherten Daten.

Sie haben außerdem ein Recht auf Berichtigung oder Löschung oder auf Einschränkung der Verarbeitung. Des Weiteren haben Sie ein Widerspruchsrecht gegen die Verarbeitung Ihrer Daten sowie das Recht auf Datenübertragbarkeit. Sie haben zudem das Recht, sich bei einer Datenschutz-Aufsichtsbehörde über die Verarbeitung Ihrer personenbezogenen Daten durch uns zu beschweren.